



CARTA DE LA PRESIDENTA



Manos Unidas/Marta Carreño

La Memoria de Actividades de 2025 que presentamos es el resumen de un intenso año de trabajo que se traduce en denuncia, educación y acción. Es el testimonio del compromiso de acabar con el hambre en el mundo, que impulsa la labor de Manos Unidas desde hace más de 65 años. Un compromiso firme, basado en la justicia y la esperanza, que es posible gracias a la generosidad de miles de personas que creen en la construcción de un mundo mejor para todos.

En 2025, en Manos Unidas hemos denunciado que, mientras el hambre, la pobreza y la desigualdad condicionan la vida de millones de personas, la riqueza mundial sigue concentrándose en unas pocas manos. Y hemos hablado de la guerra y de sus devastadoras consecuencias; de migraciones y desplazamientos; y de cómo la industria extractivista y el agronegocio destrozan y contaminan las fuentes de vida de comunidades enteras. Y hemos clamado contra la esclavitud y la trata de personas. Y de la falta de acceso al agua y al trabajo digno. Pero también hemos abierto puertas de esperanza a la educación, a la sanidad, al cuidado de la tierra, a la igualdad, a los derechos...

Nos hemos despedido del papa Francisco, el pontífice que nos invitó a mirar más allá de nuestras fronteras y a acercarnos a las periferias donde habitan los «descartados». Y hemos dado la bienvenida a León XIV, el papa misionero, que nos recuerda que «los pobres no son una distracción para la Iglesia, sino los hermanos y hermanas más amados».

En este año convulso, nuestra campaña «**Compartir es nuestra mayor riqueza**» ha querido recordarnos que la verdadera prosperidad solo es posible cuando se construye desde la solidaridad.

Nada de lo logrado en 2025 habría sido posible sin el trabajo y el compromiso de nuestras **cerca de 7000 personas voluntarias**; el apoyo generoso de **más de 67.000 donantes y colaboradores**, y la cooperación conjunta con nuestros **más de 450 socios locales**.

Gracias a todos ellos, hemos impulsado **531 nuevos proyectos** que han contribuido a transformar la vida de **más de un millón de personas**, que son nuestra razón de ser y a quienes nos acercamos desde el respeto, la cercanía y la esperanza.

Para mejorar su vida, nos comprometemos a seguir trabajando contra viento y marea. Gracias por caminar a nuestro lado.

Cecilia Pilar
Presidenta de Manos Unidas

Foto portada: Kenia. Antonio Montero Cuenca

La fe exige compartir con nuestros semejantes.
La solidaridad en lo material es una expresión esencial
y prioritaria de la caridad fraterna; provee a cada uno
los medios de subsistencia y cómo vivir su vida.

PAPA JUAN PABLO II

Quiénes **SOMOS**

Manos Unidas es la **Asociación de la Iglesia católica en España** para la ayuda, promoción y desarrollo de los países más desfavorecidos y en vías de desarrollo. Es, a su vez, una **Organización No Gubernamental para el Desarrollo** (ONGD) de voluntarios, sin ánimo de lucro, católica y seglar.

Llevamos más de 65 años luchando contra la pobreza, el hambre, la deficiente nutrición, la enfermedad y las carencias en el ámbito educativo; y trabajamos para erradicar las causas estructurales que las producen: la injusticia, el desigual reparto de los bienes y la falta de oportunidades.

ESTRUCTURA DIOCESANA

72 delegaciones
+ 670 comarcas

NUESTRO EQUIPO HUMANO



6.930 personas voluntarias

162 personas contratadas

67.471 donantes y colaboradores

Qué HACEMOS

Manos Unidas, inspirándose en el valor ético de la solidaridad, en el Evangelio y en la Doctrina Social de la Iglesia, promueve dos líneas de trabajo:

- dar a conocer y denunciar la existencia del hambre y de la pobreza, sus causas y sus posibles soluciones.
- reunir medios económicos para financiar los programas, planes y proyectos de desarrollo integral dirigidos a atender estas necesidades.



Camboya, Manos Unidas/Ana Luna

EN ESPAÑA

La educación para el desarrollo y la transformación social, junto con los proyectos de desarrollo que apoyamos en las comunidades del Sur, es la otra tarea imprescindible de nuestra misión.

Sensibilizamos a la sociedad española sobre la realidad de estos países; contribuimos en la educación y formación desde la infancia; profundizamos en las causas del hambre y la pobreza con estudios e investigación; y fomentamos el compromiso a través de la movilización social y la incidencia.



COMPARTIR LA PROSPERIDAD PARA ERRADICAR EL HAMBRE, LA POBREZA Y LA DESIGUALDAD

En 2025, pusimos el foco en la prosperidad compartida para resituar la economía, el desarrollo y el reconocimiento de los derechos humanos donde todos puedan tener acceso a una vida digna.

EN 2025 MANOS UNIDAS:

+ 4.800 personas colaboran con las parroquias a través de charlas, exposiciones, vigiliass, cenas del hambre...

+ 5.600 impactos en medios de comunicación.

+ 9.000 estudiantes han participado en proyectos de Educación para la Transformación Social.

+ 890 empresas colaboradoras.

+ 60 convenios firmados con universidades.

39 iniciativas de sensibilización vinculadas a la cooperación al desarrollo.

EN EL MUNDO



41.052.095 €
de inversión

1.043.639
personas apoyadas
directamente

531 proyectos

52 países

+ 450 socios locales

Mozambique. Manos Unidas/Beatriz Hernáez

En 2025, volvimos a constatar que la solidaridad, cuando se organiza y se sostiene en el tiempo, es capaz de transformar realidades. Nuestro trabajo se extendió a **52 países a través de 531 proyectos** que nacieron del compromiso, la escucha y la cercanía. Detrás de cada iniciativa, hay un equipo de personas -voluntarias y contratadas- que acompañan procesos, tejen alianzas y creen en la **dignidad humana** como punto de partida.

Más de un millón de personas se vieron directamente apoyadas gracias a estos proyectos, muchos de ellos centrados en mujeres, infancia, población rural y comunidades indígenas. Cada cifra encierra un rostro, una historia y una **oportunidad**: la posibilidad de acceder a educación, a un medio de vida, a salud, a derechos o a un entorno más seguro.

La inversión, superior a los **41 millones de euros**, permitió fortalecer sectores como la **seguridad alimentaria, la educación, los derechos de las mujeres y el tejido social**. Son ámbitos que no solo mejoran las condiciones materiales de vida, sino que multiplican la esperanza y abren caminos duraderos hacia la **autonomía y la justicia**.

El año estuvo marcado también por un **acompañamiento cercano**: visitas a los países en los que trabajamos, revisión rigurosa de la ejecución y diálogo constante con más de **450 socios locales**, quienes hacen que cada proyecto sea transformador.

2025 nos dejó avances importantes en la **lucha por los derechos de los más desfavorecidos** gracias a la cofinanciación privada y pública. Y nos recordó que el **desarrollo** es un trabajo cotidiano: humilde, perseverante y profundamente humano. Con esa convicción seguimos adelante, construyendo, junto a miles de personas del Norte y del Sur, un mundo más justo y sostenible, porque **todas y todos tenemos los mismos derechos** ■

Manos Unidas trabaja en siete sectores: Educación, Salud, Agua y saneamiento, Derechos de las mujeres y equidad, Derechos humanos y sociedad civil, Alimentación y medios de vida, Medio ambiente y cambio climático, donde la **producción de alimentos y medios de vida alternativos, y la educación tienen un papel relevante**.



En 2025, apoyamos
**34 intervenciones de
ACCIÓN HUMANITARIA
en 11 países con
una inversión de
1.317.507 €**

Nuestras CUENTAS

Colombia: Ana Palacios/CIDSE/REPA M

50.109.102 € recaudados en 2025.

83,1 % de los ingresos provienen del sector privado.

88,5 % de los gastos se ha destinado a los fines de Manos Unidas.
El 82,5 % a proyectos de desarrollo y el 6% a sensibilización.

39,5 % de los fondos proviene de nuestros socios.

Transparencia

Somos una organización comprometida con la TRANSPARENCIA de sus fondos. Este es uno de nuestros valores como institución y es fiel reflejo de nuestra apuesta por responder ante la sociedad que confía en nosotros.



Manos Unidas cumple con el compromiso de transparencia y buen gobierno de la **Coordinadora de ONGD de España (CONGD)**.

Informe de auditoría

Nuestras cuentas anuales han sido **auditadas** por **Espaudit Gabinete de Auditoría S. A.**

El informe completo de auditoría se puede consultar en **formato PDF** en **www.manosunidas.org** o conseguir **impreso** en nuestras delegaciones y Servicios Centrales.



Estamos calificados para optar a financiación por la **Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID)**.



Cumplimos los principios de transparencia y buenas prácticas establecidos por la **Fundación Lealtad**.

ORIGEN DE LOS INGRESOS (€)

▲ Ingresos Privados: 83,1 %	
. Socios y donantes (1)	19.654.237.-
. Parroquias y entidades religiosas	7.290.725.-
. Colegios	679.445.-
. Herencias y legados	10.378.463.-
. Otros	3.335.155.-
Total Sector Privado	41.338.025.-

▲ Ingresos Públicos: 16,9%	
. Agencia Española de Cooperación Internacional al Desarrollo (AECID)	1.345.780.-
. Administración local y autonómica	6.935.871.-
. Unión Europea	127.481.-
Total Sector Público	8.409.132.-

INGRESOS DE RECAUDACIÓN 49.747.157.-

OTROS INGRESOS (2) 361.946.-

TOTAL INGRESOS 2025: 50.109.102 €

DISTRIBUCIÓN DE LOS GASTOS (€)

▲ Fines de Manos Unidas: 88,5 %	
. Sensibilización	3.228.210.-
. Proyectos de desarrollo	44.197.220.-
- Proyectos (3):	41.052.095.-
- Gestión de proyectos:	3.145.125.-
Total fines Manos Unidas	47.425.430.-

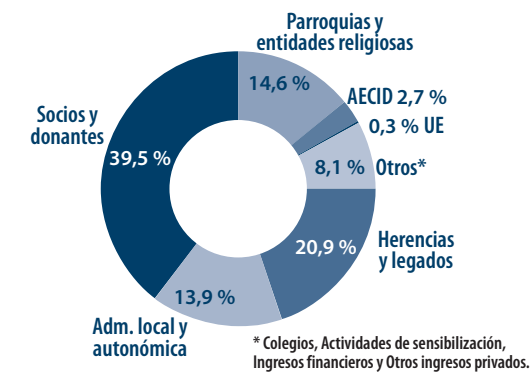
▲ Promoción y Captación de Recursos: 3,6 %	
. Promoción y captación de recursos	1.967.138.-

▲ Administración y Estructura: 7,9 %	
. Administración y estructura	4.209.888.-

TOTAL GASTOS 2025: 53.602.456 €

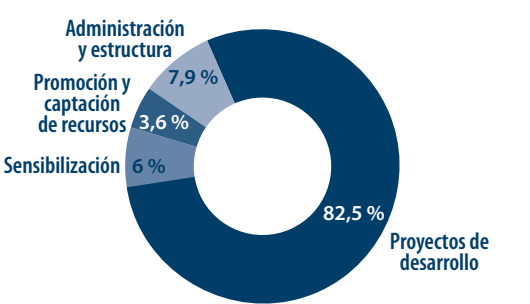
DÉFICIT AÑO 2025* -3.493.353 €

ORIGEN DE LOS INGRESOS DE RECAUDACIÓN



- (1) Incluye donativos de particulares, asociaciones y fundaciones, empresas y anónimos.
- (2) Incluye resultados extraordinarios, la devolución/cancelación de ayudas otorgadas en años anteriores, diferencias de cambio positivas y provisiones aplicadas.

DISTRIBUCIÓN DE LOS GASTOS



- (3) Esta cifra corresponde a los proyectos aprobados más las anualidades de los diferentes convenios apoyados por la AECID.
- * El déficit de 2025 se compensa con los superávits de campañas anteriores.

CRITERIOS DE DISTRIBUCIÓN DE LOS GASTOS

Los gastos se dividen entre los destinados al cumplimiento de los fines de Manos Unidas y los gastos de funcionamiento.

- **FINES DE MANOS UNIDAS:**
 - ▶ **Gastos de sensibilización.** Incluye los gastos del Área de Educación para el Desarrollo, así como los dedicados a este fin por el Área de Comunicación y Presencia Pública.
 - ▶ **Gastos de proyectos.** Incluye el importe del total de los proyectos aprobados en el ejercicio, además de los gastos de gestión, personal, auditorías y evaluaciones de proyectos financiados.
- **GASTOS DE FUNCIONAMIENTO:**
 - ▶ **Promoción y captación de recursos.** Incluye los gastos del Área de Comunicación y Presencia Pública destinados a captar fondos y a promocionar las actividades de la organización.
 - ▶ **Gastos de administración y estructura.** Son los gastos originados en la gestión y administración de la organización.

UNA LABOR COMPARTIDA

El impacto real de la solidaridad

1.043.639 de personas apoyadas directamente



Daniel Martínez.
Alumno del proyecto.
14 años.

HONDURAS. Proyecto Maestro en Casa. **ACOES.**

En las zonas rurales de Honduras, la distancia y la necesidad obligan a muchos jóvenes a abandonar la escuela. El proyecto abre una oportunidad para seguir aprendiendo sin renunciar a ayudar en casa.

Daniel: «Solo puedo estudiar los sábados. Entre semana trabajo con mi padre en el campo. Camino una hora y media para llegar hasta aquí, pero merece la pena. Quiero ser doctor».



Isatu.
Participante del proyecto.
19 años.

SIERRA LEONA. Reinserción de jóvenes adictos al Kush. **Cáritas Freetown.**

El *kush* es una droga que está causando estragos entre la juventud de Sierra Leona. En la comunidad de Makomba trabajamos en la prevención, educación y rehabilitación de jóvenes adictas.

Isatu: «Gracias al apoyo del proyecto, espero retomar los estudios de medicina y hacer realidad mi sueño de ser cirujana. Espero que, en mi familia, se vuelvan a sentir orgullosos de mí».



Sophai.
Persona beneficiaria
del proyecto.
21 años.

CAMBOYA. Apoyo a niños vulnerables y víctimas de trata. **Damon Toek.**

La pobreza, la falta de educación y la desigualdad empujan a muchos menores a la migración, la explotación y la trata. Este proyecto les protege y acompaña ofreciéndoles la oportunidad de tener un futuro digno.

Sophai: «Me detuvo la policía pidiendo dinero en Tailandia. Me separaron de mis padres y fui víctima de trata en Camboya. Ahora, trabajo como profesor y puedo ayudar a mi familia a salir adelante».



Descubre estas y otras historias que inspiran y transforman vidas en el canal de YouTube de Manos Unidas.

GRACIAS a todas las personas que con su solidaridad han hecho posible que cambie la vida de millones de personas en 2025 y que, junto a ellas, hayamos sido capaces de construir un mundo mejor, más justo y más fraterno.

Esta memoria es una versión abreviada, la Memoria oficial completa y el Informe de auditoría se pueden conseguir en:
www.manosunidas.org