



Manos Unidas
CAMPAÑA CONTRA EL HAMBRE



LA MUJER DEL
SIGLO XXI
CREEMOS EN LA IGUALDAD Y EN LA DIGNIDAD DE LAS PERSONAS

DEPARTAMENTO DE COMUNICACIÓN

MANOS UNIDAS Y LA FUNDACIÓN MAQUITA CUSHUNCHIC COMERCIALIZANDO COMO HERMANOS (ECUADOR)

Manos Unidas trabaja con la Fundación desde el año 1995. La Fundación Maquita cuenta con 34 años de experiencia de trabajo en el área rural a favor, y con la participación, de personas y organizaciones de menos recursos en el Ecuador; a través de procesos equitativos de formación, capacitación, producción y comercialización basados en los principios de la economía social y solidaria. Asimismo, promueve sistemas rentables de comercialización alternativos en las localidades y el apoyo al posicionamiento del Movimiento de Economía Social y Solidaria (ESS), donde la facilitación y promoción de procesos participativos, de empoderamiento y articulación con los actores locales son claves para la generación de procesos de desarrollo humano endógenos, sostenibles y equitativos.

Los fines que persigue son:

- Fomentar la productividad sostenible para el incremento del ingreso familiar de las poblaciones en situación de vulnerabilidad de Ecuador.
- Desarrollar y transferir tecnología amigable con el ambiente e innovación para mejorar la eficiencia del trabajo agrícola.
- Contribuir a la seguridad alimentaria a través de la diversificación de cultivos.
- Promover liderazgos locales comprometidos con la propuesta de la Economía Social y Solidaria.
- Apoyar procesos de empoderamiento, participación activa y posicionamiento de las mujeres y jóvenes.
- Articular cadenas de valor solidarias.
- Buscar y acceder a mercados que aseguren buenas oportunidades de negocios a los emprendimientos de la Economía Social y Solidaria.
- Mejorar la eficiencia en los procesos de acopio y transformación.
- Promover y aplicar los principios del Comercio Justo.



DEPARTAMENTO DE COMUNICACIÓN

RESUMEN DE LOS PROYECTOS APOYADOS DURANTE LOS ÚLTIMOS TRES AÑOS

En los últimos tres años Manos Unidas ha apoyado a Maquita en los siguientes proyectos, por un importe global de 4.556.811 €.

1. ECU/68705. CONTRIBUIR AL DESARROLLO LOCAL TERRITORIAL, PROMOVRIENDO LA TRANSFORMACIÓN DE LA MATRIZ PRODUCTIVA EN LA SIERRA CENTRAL ECUATORIANA. CONVENIO 14-CO1-534. (AECID – MANOS UNIDAS 2014-2018)

Este convenio de 4 años, contempló una estrategia de desarrollo integral en dos provincias de la Sierra Centro del Ecuador, en la provincia de Cotopaxi y Chimborazo. En él participan 57 comunidades de población indígena. Se trata de zonas con un altísimo nivel de pobreza (95%, cuando en la sierra rural el promedio de pobreza se encuentra en un 65%).

Esta situación, que vulnera los derechos económicos de la población, se presenta en un medio geográfico extremo, caracterizado por una altura superior a los 2.800 m. de altura, con una topografía bastante accidentada y una pluviosidad concentrada en unos meses del año, lo que permite solamente una cosecha por año. El 70% de la población se dedica a actividades agropecuarias, pese a las limitaciones del medio mencionadas, lo que conlleva pérdidas en las limitadas cosechas.

Aunque la tasa de analfabetismo es alta en general, la afectación más fuerte se orienta a las mujeres (entre 1.1 a 2.1 años de estudio). Como reflejo de toda esta situación, se da una muy escasa representación de las mujeres en los espacios de participación política o como líderes comunitarias. No existe creación de fuentes de empleo, lo que provoca flujos de migración interna y externa, especialmente de hombres, lo que causa una desestructuración familiar que dejan una posición vulnerable a mujeres y menores.

Los circuitos de comercialización privilegian la participación de intermediarios.

El convenio abordó 4 ejes clave relacionados con:

1. **El fortalecimiento de actividades productivas** identificadas como estratégicas en los territorios y su vinculación con cadenas de transformación y comercialización por la vocación y orientación de los suelos y el territorio: cultivo de chocho, quinua y desarrollo del turismo.
2. **La diversificación agrícola** con nuevas actividades productivas como la introducción de regadío en 800 Has, que permiten el desarrollo de pastos (y por tanto de actividades ganaderas) y cultivo de hortalizas. Las que potencialmente pueden asociarse a la demanda del sector turístico y ser suministradas desde el territorio: alimentos para los restaurantes, artesanías para las tiendas u otros productos y servicios.
3. **Gobernanza económica con equidad de género** de los productos en el territorio con la incorporación de equipamiento idóneo y adecuado para el manejo de las mujeres. Alta Participación en las organizaciones relacionadas con la administración local del territorio por parte de la mujer.



Manos Unidas
CAMPAÑA CONTRA EL HAMBRE



LA MUJER DEL
SIGLO XXI
CREEMOS EN LA IGUALDAD Y EN LA DIGNIDAD DE LAS PERSONAS

DEPARTAMENTO DE COMUNICACIÓN

4. **El fortalecimiento de las capacidades locales de gestión del territorio**, tanto en los niveles de los GAD (Gobiernos Autónomos Descentralizados) parroquiales y su relación con otros niveles de gobierno, como en los niveles organizativos, ya sea entre grupos productivos y comunidades. De esta forma, se logra un trabajo conjunto con el objetivo de favorecer un ordenamiento y protección de los recursos naturales como base para garantizar la sostenibilidad de las actividades productivas, así como para un acceso equitativo a los beneficios del territorio.

2. ECU/71730. UNIDOS EN SOLIDARIDAD POR ECUADOR –EMERGENCIA (MANOS UNIDAS 2016)

Este proyecto se enmarcó en una situación de emergencia. Ecuador afrontó un terremoto de 7,8 grados, lo que provocó una situación de catástrofe, especialmente en las provincias de Manabí y Esmeraldas. La tragedia humanitaria, dejó importantes pérdidas humanas: 670 personas fallecidas, 12 desaparecidos y 6.274 heridos, y una estimación de daños que podría ascender a 3.000 millones de dólares, equivalente a un 3% del PIB del país. Esta situación hacía previsible un proceso de reconstrucción de varios años que sumó el drama humano a una situación económica gravemente afectada por la baja al precio del petróleo.

Es importante señalar que a esta tragedia humanitaria en varias comunidades de la provincia de Manabí y Esmeraldas se sumó la presencia de fuertes inundaciones, lo que provocó dos tragedias simultáneas, y profundizó el estado de vulnerabilidad de cientos de familias en varias comunidades.

La ayuda emergente de organismos públicos y la sociedad civil nacional se concentraron en la atención y socorro a las familias de las zonas con mayor afectación en primera instancia. La existencia de comunidades que presentaban similar situación, que no pudieron ser atendidas, llevó a la implementación de esta acción de emergencia.

El propósito fundamental del proyecto fue canalizar de manera efectiva y complementaria el apoyo y concentrarse principalmente en las comunidades con una mínima o nula atención, para lo cual fue importante realizar una identificación in situ, valorando las necesidades sentidas de la población afectada, además de conocer la percepción de las máximas autoridades de la iglesia, lo cual permitió acceder a información específica. La articulación con actores locales fue esencial a fin de determinar a las familias zonas vulnerables y definir mecanismos acertados para la ayuda. De esta manera participaron 300 familias de la provincia de Esmeraldas.

El proyecto contempló la dotación de 300 kits que fueron entregados a las familias afectadas por el terremoto en coordinación con el Comité operativo de Emergencia provincial y el Obispado de Esmeraldas.

Para la preparación de los kits se contó con la colaboración de voluntarias/os del Foro de Mujeres de Esmeraldas quienes nos acompañaron en todo el proceso de empaque y entrega.

1. **300 kits alimenticios**, orientados a satisfacer las necesidades básicas de proteínas y carbohidratos que necesita una familia de 6 miembros por un mes.



Manos Unidas
CAMPAÑA CONTRA EL HAMBRE



LA MUJER DEL
SIGLO XXI
CREEMOS EN LA IGUALDAD Y EN LA DIGNIDAD DE LAS PERSONAS

DEPARTAMENTO DE COMUNICACIÓN

2. **300 kits de primeros auxilios** compuesto de insumos y medicina básica para que la familia pueda contar con ellos en caso de heridas leves, dolores y enfermedades que se presentan al enfrentar un desastre como fue el terremoto y las inundaciones.
3. **300 kits de protección y cobijo** orientado a dotar de las condiciones mínimas necesarias para que las familias puedan descansar y resguardarse durante el día y la noche mientras encuentran una nueva vivienda digna.

Se priorizó el apoyo a mujeres embarazadas, madres con niños en brazos, así como a personas de la tercera edad, considerados como la población de extrema vulnerabilidad en casos de emergencia.

3. ECU/69903. FOMENTO DEL CORREDOR SOLIDARIO DEL CACAO EN LA COSTA CENTRO DEL ECUADOR CON PEQUEÑOS/AS PRODUCTORES Y PRODUCTORAS DE LAS PROVINCIAS SANTO DOMINGO DE LOS TSÁCHILAS Y MANABÍ CSO-LA/2016/381-850 (UNIÓN EUROPEA MANOS UNIDAS 2016 - 2019)

El proyecto se encuentra en ejecución actualmente, con la participación de 20 organizaciones comunitarias integradas por 590 pequeños productores (398 hombres y 192 mujeres) de las provincias de Manabí y Santo Domingo de los Tsáchilas.

Los productores/as están afectados por la baja productividad y rentabilidad de sus plantaciones, con sistemas productivos tradicionales caracterizados por la pérdida de fertilidad de los suelos, el inadecuado manejo de plagas y enfermedades, la desigual distribución y baja tenencia de tierra, la presión sobre los recursos naturales, la escasa inversión para incorporar valor agregado a la producción y el nulo acceso a innovación y tecnología.

El cacao que se produce es de baja calidad, con escasa agregación de valor e insuficientes servicios en la cadena productivo-comercial, por lo que se vende a precios bajos y de forma individual en mercados locales bajo control de los intermediarios que se aprovechan en el peso, el precio y la calificación. La persistencia de esta situación ocasiona que los ingresos sean bajos y se mantengan altos índices de pobreza en la población.

La propuesta aborda una problemática organizativa presente en las organizaciones comunitarias, debido a su débil capacidad de gestión e incidencia pública, las directivas no generan propuestas de desarrollo comunitario, ni se articulan con otras organizaciones similares para enfrentar colectivamente sus problemas y no promueven propuestas en espacios de decisión y planificación local.

Existe una multivulnerabilidad y exclusión de la mujer, que es relegada, respecto del hombre, en el acceso a los medios de producción, a las oportunidades de formación y empleo, a los ingresos monetarios propios y a las decisiones de inversión. Además, se ven afectadas por problemas como la doble jornada de trabajo y situaciones tan duras como el machismo y la violencia de género.

El proyecto a su finalización contempla:



Manos Unidas
CAMPAÑA CONTRA EL HAMBRE



LA MUJER DEL
SIGLO XXI
CREEMOS EN LA IGUALDAD Y EN LA DIGNIDAD DE LAS PERSONAS

DEPARTAMENTO DE COMUNICACIÓN

Impulsar procesos sostenibles, equitativos e inclusivos, de desarrollo rural local que fortalecerán y posicionarán al sector cacaotero de Manabí y Santo Domingo de los Tsáchilas, a través del **fortalecimiento de las organizaciones de la sociedad civil, de sus capacidades organizativas y de incidencia pública**, para el fomento y la articulación de iniciativas productivas y de comercialización asociativas, respetuosas con el medio ambiente, que incorporan el enfoque de equidad de género y responden a sus problemas e intereses estratégicos. El proyecto busca organizarse en RED, como el **“Corredor Solidario del Cacao” de la Zona Centro de la costa ecuatoriana como un modelo de fomento de la gobernanza para incidir y generar políticas públicas** desde tres niveles: i) nivel comunitario, mediante el empoderamiento de las organizaciones comunitarias de sus procesos de desarrollo territorial; ii) nivel local/parroquial, a través de redes locales que fomenten cadenas de valor solidarias del cacao; y iii) nivel zonal, con la conformación y articulación del Corredor Solidario del cacao de la zona centro de la Costa del Ecuador.

4. ECU/71563. FORTALECIMIENTO DE LAS CADENAS DE VALOR SOLIDARIAS DEL MOTE Y EL FRÉJOL, MEDIANTE LA CONSOLIDACIÓN DE LOS PROCESOS PRODUCTIVOS, DE TRANSFORMACIÓN-COMERCIALIZACIÓN, Y DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA, EMPRENDIDOS CON LOS/AS PRODUCTORES/AS DE CHILLANES, EN EL MARCO DEL COMERCIO JUSTO – IV FASE (MANOS UNIDAS 2017-2018)

Este proyecto constituye la fase IV de un proceso de apoyo emprendido en la provincia de Bolívar. Se desarrolló en la Parroquia Chillanes del Cantón Chillanes, y contó con la participación directa de 199 personas (121 hombres, 78 mujeres).

La zona de intervención presenta una situación de pobreza y vulnerabilidad extrema, ya que se encuentran en unos niveles mínimos de subsistencia y con muy pocas posibilidades de acceder a fuentes de generación de ingresos alternativos a la agricultura. La mayor parte de la población del sector tiene ingresos agrícolas promedio de \$ 140 USD. mensuales.

No existe un adecuado manejo del suelo y de las prácticas productivas por lo que el suelo está erosionado y cada vez produce menos.

El sistema de comercialización se realiza a través de intermediarios/as que se aprovechan de los agricultores en el peso y en el precio.

Además, existe una problemática con respecto a la tenencia de tierras, ya que algunas familias no cuentan con terrenos propios lo cual disminuye los volúmenes de producción, comercialización y autoconsumo.

En cuanto a los servicios básicos, el acceso al agua es reducido debido a que las fuentes de extracción están ubicadas en zonas lejanas. En la mayoría de los hogares no existe un sistema de eliminación de desechos orgánicos, repercutiendo en la salud de las familias. La capacidad de gestión de las comunidades es insuficiente, se observa que las posibilidades de relacionarse con las organizaciones públicas y privadas para la ejecución de proyectos de desarrollo integral aún es básico. El proyecto logró que las familias productoras de maíz y frejol en los cantones de San Miguel y Chillanes generaran un desarrollo endógeno a través del fortalecimiento de la cadena productiva y de valor del maíz y frejol.



DEPARTAMENTO DE COMUNICACIÓN

Para ello el proyecto contempló trabajar en cuatro ejes:

- 1) **Productivo – Social.** - Incremento del 20% de la producción de los cultivos, el desarrollo de las capacidades, la producción de tecnologías amigables con el ambiente y la articulación de las organizaciones con los Gobiernos Locales.
- 2) **Transformación y Valor Agregado.** - Desarrollo de competencias en Buenas Prácticas de Manufactura y su aplicación en la Planta de Producción de Mote por parte de las operarias (os) y administradoras.
- 3) **Comercialización Solidaria.** - Desarrollo de capacidades comerciales, la fidelización de los/as proveedores y la apertura de nuevos mercados para maíz mote y frejol.
- 4) **Participación ciudadana.** - Fortalecimiento y manejo adecuado de herramientas de gestión y planificación al interior de las asociaciones para la elaboración de propuestas de desarrollo ante los Gobiernos Autónomos Descentralizados (GADs).

5. 18-CO1-0928. “PRODUCCIÓN ECOLÓGICA, COMERCIO JUSTO Y CONSUMO RESPONSABLE, ECUADOR” (AECID – MANOS UNIDAS 2019 – 2023)

Este convenio tiene un horizonte de trabajo de 4 años, orientado a promocionar un modelo equitativo de vida, de desarrollo sostenible y holístico en los territorios: Costa (Esmeraldas y Manabí) y Sierra (Chimborazo), con la participación de 3.067 personas ubicadas en 9 cantones, 64 organizaciones comunitarias-y 25 emprendimientos de ESS, de los cuales el 44% están liderados por mujeres.

La problemática a abordar con esta propuesta se enmarca en un análisis de los sistemas de producción agroecológica y los emprendimientos de Economía Social y Solidaria (ESS) promovidos por la Agricultura Familiar Campesina (AFC) que ocupan posiciones débiles en las cadenas productivas y son relegados a abastecimiento de materia prima y mano de obra barata para mercados urbanos. La mayor parte del peso de estos sistemas de producción y de la AFC recae sobre la mujer, lo que provoca que se amplíe la brecha de desigualdad entre géneros en el área rural.

Los mercados se han despersonalizado y no operan bajo criterios de solidaridad y justicia, lo que favorece los intereses económicos de grandes agroindustrias. Existe un débil y escaso acceso a mercados formales (siendo restrictivo y discriminatorio para las mujeres rurales); la forma de acopio, distribución y promoción ocasiona pérdidas de competitividad; no está bien posicionada, no hay canales alternativos de comercialización que reconozcan precio y trato justos; y las políticas/leyes reguladoras del mercado no se cumplen.

Por otro lado, en las ciudades –cuya población se ha incrementado en un 50% en los últimos 15 años– la lógica mercantil imperante ha expandido un modo de vida urbano que se caracteriza por hábitos de consumo cada vez más insostenibles. Ya no se habla de “alimentación”, como una necesidad social, sino de “consumo de alimentos”, como una mercancía.

El convenio se articula dentro del desarrollo de estrategias internacionales que promueven el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) 2030 y, a su finalización, contempla:

1. **Impulsar la Agricultura Familiar Campesina y posicionarla** como actor clave en cadenas de valor solidarias, reduciendo las brechas de desigualdad entre géneros:



DEPARTAMENTO DE COMUNICACIÓN

- Contar con sistemas de producción agroecológicos resilientes, mejorar las capacidades e incorporar soluciones tecnológicas (con apoyo de Universidades) y elaborar productos inocuos, certificados con sistemas participativos de garantías.
 - Emprendimientos ESS, liderados prioritariamente por mujeres, viables y competitivos, con productos diferenciados por calidad e identidad que respondan a la demanda de los mercados.
 - Igualdad de Género y “Asociatividad”: empoderamiento de las mujeres en los ámbitos socio-organizativo, productivo y comercial; se fortalecen como tejido social posicionando sus derechos y propuestas de desarrollo.
2. **Promover el acceso a mercados justos de los productos** con identidad y calidad de la AFC y emprendimientos de ESS, y fomentar el consumo ético y responsable, basado en sistemas alimentarios sanos y sostenibles, reduciendo las brechas de desigualdad territorial:
- Comercio Justo: Posicionar los productos en mercados locales, nacionales e internacionales, con estrategias de marketing; que visibilicen el rol de la mujer.
 - Consumo Ético y Responsable: incentivar redes de consumidoras(es) para que defiendan y exijan sus derechos a una alimentación sana, soberana y suficiente.
 - Gobernanza e Incidencia Política: mejorar la gobernanza de las cadenas de valor solidarias y posicionar el comercio justo y el consumo ético y responsable en las Agendas Políticas y en el Plan de Desarrollo Y Ordenamiento Territorial, por medio de la movilización social e incidencia política.

ANEXO 1. CUADRO DETALLE DE PROYECTOS APOYADOS POR MANOS UNIDAS (1995-2019)

No.	Título del Proyecto	Organización Financiadora	Localización	Aporte de la Organización Financiadora	Aporte Local	Total del Proyecto	Fecha de Inicio
1	Programa de Capacitación y administración de centros de procesamiento del café. Sucumbíos y Napo	Manos Unidas	Sucumbíos Napo	23.439,47 €	- €	23.439,47 €	1995-01
2	Escuela de formación para la autogestión solidaria de las comunidades campesinas en esmeraldas	Junta Castilla y León	Esmeraldas	146.561,33 €	20.818,18 €	167.379,51 €	2005-01
3	Producción y Comercialización de Cereales y Hortalizas	Manos Unidas	Chimborazo	41.321,17 €	9.453,70 €	50.774,87 €	2008-03
4	Ayuda Humanitaria a damnificados por inundaciones en las provincias de Manabí y Los Ríos, Ecuador	Manos Unidas	Manabí, Los Ríos	69.224,72 €	9.089,45 €	78.314,17 €	2008-03
5	Mejoramiento del sistema organizativo, productivo y comercial de pequeños /as productores /as de cacao de los cantones de Naranjal, Guayaquil y Balao de la Provincia del Guayas - Ecuador	Manos Unidas	Guayas	349.674,09 €	87.530,03 €	437.204,12 €	2008-04



DEPARTAMENTO DE COMUNICACIÓN

No.	Título del Proyecto	Organización Financiadora	Localización	Aporte de la Organización Financiadora	Aporte Local	Total del Proyecto	Fecha de Inicio
6	Estudios Técnicos para una intervención integral de desarrollo en la sierra central	Manos Unidas	Cotopaxi y Chimborazo	45.354,31 €	- €	45.354,31 €	2008-08
7	Desarrollo socioeconómico para campesinos productores de cereales andinos Ref-62861	Manos Unidas	Bolívar	79.676,83 €	70.479,13 €	150.155,96 €	2009-12
8	Programa integral de Desarrollo en comunidades indígenas, Ecuador	AECID - Manos Unidas	Cotopaxi y Chimborazo	6.592.722,29 €	1.454.553,10 €	8.047.275,39 €	2010-06
9	Fomento del desarrollo integral de las/os pequeñas/os productoras/es campesinas/os en 7 comunidades del Cantón Eloy Alfaro, mediante su fortalecimiento organizativo, producción adecuada y competitividad bajo criterios de comercio justo	Gobierno de Cantabria Manos Unidas	Esmeraldas	430.337,15 €	- €	430.337,15 €	2010-11
10	ECU/66687. Reactivación productiva agrícola, tras los efectos de fuertes inundaciones en Ecuador	Manos Unidas	Manabí – Los Ríos	73.873,00 €	6.777,00 €	80.650,00 €	2012 -05
11	ECU/66555. Fortalecimiento del circuito comercial solidario del maíz y frijol	Manos Unidas	Bolívar	89.340,00 €	68.296,00 €	157.636,00 €	2012-08
12	ECU/68189. Fortalecimiento del circuito comercial solidario del maíz y el frijol	Manos Unidas	Bolívar	83.675,00 €	47.631,81 €	131.306,81 €	2014-01
13	ECU 68213. Fomento del desarrollo integral de las/os de pequeñas/os productoras/es campesinas/os en 7 comunidades del Cantón Eloy Alfaro, mediante su fortalecimiento organizativo, producción adecuada y competitividad bajo criterios de comercio justo	Manos Unidas	Esmeraldas	331.030,25 €	77.925,36 €	408.955,61 €	2014-01
14	ECU/68705. Contribuir al desarrollo local territorial, promoviendo la transformación de la matriz productiva en la sierra central ecuatoriana. Convenio14-CO1-534	AECID	Cotopaxi y Chimborazo	3.000.000,00 €	200.000,00 €	3.200.000,00 €	2014-01
15	ECU/ 69903. Fortalecimiento del circuito Solidario del maíz y el frejol en los cantones San Miguel y Chillanes, Provincia de Bolívar Fase III	Manos Unidas	Bolívar	88.251,00 €	24.013,00 €	112.264,00 €	2014-12
16	ECU/71730. Unidos en Solidaridad por Ecuador Emergencia	Manos Unidas	Esmeraldas	68.828,91 €	3.381,75 €	72.210,66 €	2016-05



DEPARTAMENTO DE COMUNICACIÓN

No.	Título del Proyecto	Organización Financiadora	Localización	Aporte de la Organización Financiadora	Aporte Local	Total del Proyecto	Fecha de Inicio
17	ECU/69903. Fomento del corredor solidario del cacao en la costa centro del Ecuador con pequeños/as productores y productoras de las provincias santo domingo de los Tsáchilas y Manabí CSO-LA/2016/381-850	Unión Europea Manos Unidas	Manabí	353.290,43 €	- €	353.290,43 €	2017-02
18	ECU/71563. Fortalecimiento de las cadenas de valor solidarias del mote y el fréjol, mediante la consolidación de los procesos productivos, de transformación-comercialización, y de participación ciudadana, emprendidos con los/as productores/as de Chillanes, en el marco del comercio justo – IV fase	Manos Unidas	Bolívar	115.150,00 €	30.535,91 €	145.685,91 €	2017-04
19	Producción ecológica, comercio justo y consumo responsable, Ecuador. 18-CO1-0928	AECID Manos Unidas	Esmeraldas Chimborazo Manabí Quito	3.000.000 €	80.758,77 €	3.080.758,54 €	2019-03
	TOTAL			12.686.615,35 €	2.191.243,19 €	14.877.858,54 €	